

“GÜNEŞ ENERJİSİ YATIRIMLARIMIZ SÜRECEK”

Reysaş Lojistik bugün 1.750’si kendine ait olmak üzere 4.750 tıra sahip. Şirketin 2’si aktif 7 demiryolu istasyonu, 1.000 vagonu, 1.000 tren konteyneri, 36 deposu, 850.000 metrekare kapalı depolama alanı bulunuyor. Reysaş Yatırım Holding Yönetim Kurulu Başkanı Durmuş Döven, karbon salımını azaltan güneş enerjisi yatırımlarını çok önemsediklerini belirtiyor ve “Depo çatısında güneş panelleriyle elektrik üretimi yapan Türkiye’de çatı üzerinde kurulmuş ilk ve en büyük GES tesisini hizmete aldık. 2017 ve sonrasında güneş enerjisi yatırımlarımız devam edecek” diyor.

Özlem Aydın Ayvaci oaydin@capital.com.tr

Durmuş Döven, 1990 yılında araç taşımacılığı ile girdiği lojistik sektöründe kısa zamanda büyüdü. Araç taşımacılığı, yurt içi ve yurt dışı taşımacılık, uluslararası ve yurt içi demiryolu taşımacılığı, otel işletmeciliği, taşıt muayene istasyonu işletmeciliği ve depolama hizmetleri ile ek servisleri vermeye başladı. Reysaş Lojistik bugün 1.750’si kendine ait olmak üzere 4.750 tıra sahip. Şirketin 2’si aktif 7 demiryolu istasyonu, 1.000 vagonu, 1.000 tren konteyneri, 36 deposu, 850.000 metrekare kapalı depolama alanı bulunuyor. Beş il ve 3 ilçede toplam 8’i sabit 5’i mobil olmak üzere 13 TUV Türk Muayene istasyonlarının işletmesini de Reysaş yürütüyor. Reysaş Yatırım Holding Yönetim Kurulu Başkanı Durmuş Döven, “Altı yüz adet istif makinası, GES Tesisleri, Türkiye’nin en büyük



endüstriyel yem bitki alanları, besi üretim çiftliği ve 2 adet Hilton Oteli’ne sahip büyük bir yatırım ve organizasyon şirketiyiz” diyor. 2016 yılını yaklaşık yüzde 15 büyüme ile kapattıklarını söyleyen Döven, son 10 yıldır devam eden depo yatırımlarının son 5 yılda artarak devam ettiğini belirtiyor.

Döven, şirket olarak depo çatısında güneş panelleriyle elektrik üretimi yapan Türkiye’de çatı üzerinde kurulmuş ilk ve en büyük GES tesisini hizmete aldıklarını belirtiyor.

2017 ve sonrasında güneş enerjisi yatırımlarının devam edeceğini açıklayan Döven, “Bu şekilde katkı değeri yaratan, verimlilik artışı sağlayan, karbon salımını azaltan uygulamalarda yatırımlarımızı devam ettirmeyi planlıyoruz” diyor. Reysaş Yatırım Holding Yönetim Kurulu Başkanı Durmuş Döven, Capital’in sorularını şöyle yanıtladı:

1990 yılından bu yana lojistik sektörünün içindesiniz. Bugüne kadar işle ilgili gerçekleştirdiğiniz hayalleriniz neler oldu?

1990 yılında araç taşımacılığı ile başladığım lojistik sektöründe kısa zamanda büyüyüp araç taşımacılığı, yurt içi ve yurt dışı taşımacılık, uluslararası ve yurt içi demiryolu taşımacılığı, otel işletmeciliği, taşıt muayene istasyonu işletmeciliği ve

depolama hizmetleri ile ek servisleri vermeye başladım.

Reysaş'ın bugün ulaştığı büyüklük hakkında bilgi verir misiniz?

Bugüne geldiğimizde 1.750 adet kendi tırımına sahibiz. Üç bin kiralık tırımımız var. Kendimize ait 2'si aktif 7 demiryolu istasyonumuz, 1.000 vagonumuz, 1.000 tren konteynerimiz, 36 depomuz, 850.000 metrekaare kapalı depolama alanımız bulunuyor. Beş il ve 3 ilçede toplam 8'i sabit 5'i mobil olmak üzere 13 TUV Türk Muayene istasyonlarının işletmesini yapıyoruz. Altı yüz adet istif makinası, GES Tesisleri, Türkiye'nin en büyük endüstriyel yem bitki alanları, besi üretim çiftliği ve 2 adet Hilton Otel'i'ne sahip büyük bir yatırım ve organizasyon şirketiyiz.

2016 yılı şirketiniz için nasıl kapandı? 2017 sizin için nasıl geçiyor? Yıl sonu için hedefleriniz neler? Yeni yatırım planlarınız var mı?

Ciro olarak 2016 yılını yaklaşık yüzde15 büyüme ile kapattık. Son 10 yıldır devam eden depo yatırımlarımız son 5 yılda artarak devam etti. Bunlara ilave olarak demiryolunda üst yapı ekipmanları, vagon, istasyon ve özellikle de yeşil lojistik kapsamında karbon salımını azaltan depolarımızın, çatılarımızda güneş enerjisinden elektrik üretimi ve doğal gazın ağır ticari vasıtalarda kullanımıyla ilgili yatırımlarımız devam etti. 2017 yılında daha önceden anlaşmaları yapılmış Esenyurt, Orhanlı 6, Çayırova 12 ve 13, Lüleburgaz projelerini bitirmeyi planlıyoruz. Bu projeler bittiğinde kapalı depo alanımızı 310.000 metrekaare daha artırıp, yaklaşık 2 milyon dolar ek nakit girişi sağlamış olacağız. 2018 yılı hedefimiz kapalı alanda 1.200.000 metrekaareye ulaşmak.



Devam eden işleriniz arasında sizi "iyi şirket" yapan hangi uygulamalarınızı sayabilirsiniz?

Depo çatısında güneş panelleriyle elektrik üretimi yapan Türkiye'de çatı üzerinde kurulmuş ilk ve en büyük GES tesisini hizmete alan şirketiz. Depo sayımızın fazlalığı ve depo yatırımlarımızın devam etmesi nedeniyle 2017 ve takip eden yıllarda da güneş enerjisi yatırımlarımız devam edecek. Bu şekilde katkı değeri yaratan, verimlilik artışı sağlayan, karbon salımını azaltan uygulamalarda yatırımlarımızı devam ettirmeyi planlıyoruz.

2017 yılı başında Adana Sarıçam'daki 9.800 metrekaarelik depomuzun çatısında 905 kWp kurulu güçteki GES tesisimizi işletmeye aldık. Bu tesisin yıllık üretim kapasitesi 1.550.000 kWh olup, yılda 852 ton karbon salımı azaltıyor. 2017 yılında ise Antalya Serik'teki 42.483 metrekaarelik depomuzun çatısına kurulacak 3'üncü GES tesisinin gücünün 1 MW ile başlayıp, 2017 yılı içinde kurulu gücünün 3 MW'ye çıkması ve tesisin yıllık kapasitesinin 5.400.000 KWH olması bekleniyor. Yine 2017 yılında Ankara ve İstanbul'daki depolarımızın üzerinde 1'er MW'lik iki tesis daha kurmayı planlıyoruz. Toplamda 8 MW'lik kurulu güce ulaşarak 2017 yılında tüm GES tesislerinden yıllık 13.200.000 KWH elektrik üretimi, yıllık 7.260 ton karbon salımının

azaltılması ve yıllık yaklaşık 1,75 milyon dolar güneş enerjisi geliri elde etmeyi bekliyoruz.

Depo çatılarımızın üzerinde GES tesisleri kurmaya devam edeceğiz. Reysaş olarak 2018 ve takip eden yıllarda da ilave 12 MW daha GES tesisi kurmayı hedefliyoruz.

2017 yatırım planlarınız neler?

2016 yılında sadece İzmir Menderes'te 35.000 metrekaare kapalı alana sahip 45 depo, Çayırova'da ise 45.000 metrekaarelik kapalı alana sahip depo inşaatını tamamladık. Halen Çayırova'da 35.000 metrekaare, Orhanlı'da 100.000 metrekaare, İstanbul Esenyurt'ta 42.000 metrekaare, Ankara Gölbaşı'nda 8.000 metrekaare kapalı alana sahip olacak depo inşaatlarımız devam ediyor. Erzincan Hilton Otel'i'ni 2015 yılında faaliyete geçirdik, Eskişehir Hilton Otel'i ise 2016 yılında faaliyete geçti. Bunların dışında Kastamonu'da 300 oda 600 yatak kapasiteli öğrenci yurdu inşaatını başlatıp 2017 yılında bitirmek hedeflerimiz arasında yer alıyor.

Tren, depo ve lojistiğe limitsiz para yatırıyoruz. Bu işten kazandığımızı bu işe harcıyoruz. 2017 yılı için büyüme hedefimiz yaklaşık yüzde 15. Proje lojistiği yapan bir şirket olmamız nedeniyle her zaman proje büyüklüğüne göre yapılan yatırımlarımız değişebiliyor. Yaklaşık değerler vermek gerekirse 2017 yılı için depolama alanında hedefimiz 1 milyon metrekaare, demiryolu tarafında 500 tren vagon/ konteyner yatırımı, lojistik için ise 100 adet tır ve 150 adet ticari vasıta yatırımı yapmak.

Tüm Türkiye'de depo, tren, tarım-hayvancılıkta yaklaşık 5-6 kat büyümek için gerekli yatırımları yaptık. İstif makineleri ve lojistik yatırımlarımız, yurt dışında ise İngiltere, Belçika, Hollanda, Avusturya, Macaristan ve Polonya'da

Durmuş Döven

tren yatırımlarımız devam ediyor. Bu işten kazandığımızı bu işe yatırıyoruz. Aktif olmayan şirketimiz yok. Yatırımlarımız sıfırdan fabrika, depolama tesisi, araç, vagon ve ekipman şeklinde olup 2017 yılı için büyüme hedefimiz yaklaşık yüzde 15.

Geleceğe yönelik en önemli hedefleriniz neler?

Ülkemizi gerek jeopolitik konumu gerekse nüfus yapısı ve tüketim alışkanlıkları itibarıyla Cumhuriyetimizin 100. yılında yıllık 500 milyar dolar ihracat hedefine ulaşabilir durumda görüyoruz. Sektörümüzün sahip olduğu büyüme potansiyeli ile ülkemizin 2023 hedefine ulaşmasında lokomotif rol oynayacağı kaçınılmaz. Reysaş, sektörünün öncü şirketlerinden biri olarak bu büyüklüğün ve gelişimin içinde yarattığı ve yaratacağı katma değerle, bugün olduğu gibi gelecekte de yer almaya devam edecek.

2023 yılında Reysaş Yatırım Holding olarak bugünkü ciro ve büyüklüğümüzü en az yüzde 50 büyütme planlamaktayız. Lojistik alanında ciromuzu 2 katına çıkarıp, yaklaşık 700 olan tır sayımızı 3.000 adete tutmak hedefimiz. Pazarda kolay olan bu hedefi tutturmaktan ziyade önceliğimiz kârlı, verimli ve minimum yatırımla bu hedefleri gerçekleştirmek. Depolama segmentinde depo geliştirmeye odaklanmış ilk ve tek gayrimenkul yatırım ortaklığı olan iştirakimiz REYSAŞ GYO ile sahip olduğumuz "Türkiye'nin Depocusu" unvanını, gelecekte de hep lider konumda tutarak devam ettirmek depoculuk alanındaki hedefimiz. 2023 yılında net kâr ve ciro olarak 100 milyon dolar hedefine ulaşmış, 2 milyon metrekaare kapalı alana sahip, özellikle depo ve stok yönetimi alanlarında da yapacağımız teknoloji ve istihdam yatırımlarıyla etkinleştirmeyi ve daha verimli hale getirmeyi planlıyoruz.

"YEŞİL LOJİSTİK YATIRIMLARIMIZ SÜRECEK"

HEDEF 80 MW GÜÇ Benimsemiş olduğumuz "Yenilenebilir Enerji ve Yeşil Lojistik" politikası çerçevesinde karbon salımını azaltan, depolarımızın çatılarımızda güneş enerjisinden elektrik üretimi ve doğal gazın ağır ticari vasıtalarda kullanımı ile ilgili yatırımlarımız devam edecek. 2023 yılına gelindiğinde tüm GES tesislerinden 80 MW'lık kurulu güç ile yıllık 150.000.000 KWH elektrik üretimi ile yaklaşık 20 milyon dolar güneş enerjisi geliri hedeflemekteyiz.

DEMİRYOLUNA DEVAM Bugün sahip olunan karayolu filomuza ek olarak, son düzenlemelerle büyüme potansiyeli giderek artan demiryolu taşımacılığında en çok yatırım yapan ilk özel sektör şirketi olduk. Aynı bir şirket çatısı altında kurduğumuz Reysaş Demiryolları ile önümüzdeki yıllarda verimliliği artıracak olan demiryolu taşımacılığı tarafında vagon sayımızı artırarak ve stratejik noktalarda istasyon yatırımlarımızı yaparak hizmet farkımızı sunmaya devam edeceğiz. 2023 yılına gelindiğinde de 2.000 adet vagon sayımızla, 3 kat ciro hedefine ulaşmayı hedefliyoruz.

Taşıt muayene ve diğer işlerde ne gibi hedefleriniz var?

Şirketimizin bağlı ortaklıklarından Reysaş Taşıt Muayene İstasyonları Türkiye genelinde 8 farklı lokasyonda ve 5 adet de mobil istasyon ile taşıt muayene hizmetlerine devam ediyor. Mevcut kâr marjını koruyarak, yıllık 600.000 adetlik muayene sayımızı 1.000.000 adete ulaştırmak 2023 yılındaki hedefimiz.

Oto taşıma alanında ise mevcut 150 olan tır sayımızı 250 adete ulaştırarak, 200.000 adet olan taşımamızı 500.000 adete yükseltmek 2023 yılındaki öncelikli hedeflerimizden.

Reysaş'ın lojistik ve taşımacılık alanında uzun yıllara dayanan tecrübesi ve güçlü sermaye yapısı ile Türkiye ekipman kiralama sektöründeki etkinliğini artıran Emir İstif Makinaları şirketimizin ana ürün grubunu Forklift, reach truck ve transpaletten oluşturuyor. Beko loaderden, ekskavatöre, kamyonu,

tıra kadar müşteri her ne istiyorsa hepsini kiralayabilecek güçteyiz. Ekipman ve cihazlarla birlikte 1.200 olan sayımızı 2023 yılına kadar yapacağımız yatırımlarla 7.000 adete ulaştırıp, 150 milyon TL ciroyu yakalamak hedefimiz. Tarım ve hayvancılık alanında faaliyet gösteren Türkiye Cumhuriyeti'nin en modern tarım ve besi çiftliklerine sahip Reysaş Tarım şirketimizin, mısır, soya, ay çiçeği vb. ürünlerle ekili 4 milyon metrekaarelik arazilerini, 2023 yılına gelindiğinde ürün çeşitliliğine de giderek 15 milyon metrekaare alana yükseltmek istiyoruz. Besi çiftliğimizdeki 7.000 adet büyükbaş hayvan için yem üretimini sağlayacak şekilde bu işi devam ettirmek hedefimiz. ■

